

## การประเมินการทำงาน

ปัจจุบัน มหาวิทยาลัยเชียงใหม่ ให้ทางเลือกใหม่เพิ่มมาอีก 2 แบบ คือ เน้นการสอน และเน้นการวิจัย

แบบที่ 1 (เต็ม) สอน 15 ชั่วโมง วิจัย/วิชาการ 4 ชั่วโมง บริการวิชาการ 1 ชั่วโมง อื่นๆ 15 ชั่วโมง

แบบที่ 2 (สอน) สอน 24 ชั่วโมง วิจัย/วิชาการ 2 ชั่วโมง บริการวิชาการ 1 ชั่วโมง อื่นๆ 8 ชั่วโมง

แบบที่ 3 (วิจัย) สอน 9 ชั่วโมง วิจัย/วิชาการ 24 ชั่วโมง บริการวิชาการ 1 ชั่วโมง อื่นๆ 1 ชั่วโมง

## สายวิชาการ (คณาจารย์)

รายการประเมิน	คะแนน
<b>1. ผลสัมฤทธิ์ของงาน</b>	<b>70</b>
1. การเรียนการสอน (ไม่น้อยกว่า 30)	30
2. งานวิจัยและงานวิชาการอื่น (ไม่น้อยกว่า 10)	15
3. ภาระงานบริการวิชาการ งานพัฒนานักศึกษา และ งานทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม (ไม่น้อยกว่า 10)	20
4. ภาระงานอื่น ๆ ที่สอดคล้องกับพันธกิจของมหาวิทยาลัย และประกาศ ก.พ.อ. เรื่อง หลักเกณฑ์และวิธีการ พิจารณาแต่งตั้งบุคคลให้ดำรงตำแหน่ง ผศ. รศ. และ ศ หรือ การ ดำเนินงานตาม Action Plan (ไม่เกิน 10)	5
<b>2. ด้านพฤติกรรมการปฏิบัติงาน</b>	<b>30</b>
1. สมรรถนะหลัก	
2. สมรรถนะประจำกลุ่มงาน	
<b>รวม</b>	<b>100</b>

## สายวิชาการ (บริหารวิชาการ)

### คณบดี รองคณบดี หัวหน้าสำนักวิชา หัวหน้าศูนย์ ผู้ช่วยคณบดี

รายการประเมิน	คะแนน
<b>1. ผลสัมฤทธิ์ของงาน</b>	<b>70</b>
1. ภาระงานบริหาร	25
2. การเรียนการสอน	20
3. งานวิจัยและงานวิชาการอื่น	10
4. ภาระงานบริการวิชาการ งานพัฒนานักศึกษา และ งานทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม	10
5. ภาระงานอื่น ๆ ที่สอดคล้องกับพันธกิจของมหาวิทยาลัย และประกาศ ก.พ.อ. เรื่อง หลักเกณฑ์และวิธีการ พิจารณาแต่งตั้งบุคคลให้ดำรงตำแหน่ง ผศ. รศ. และ ศ หรือ การ ดำเนินงานตาม Action Plan	5
<b>1. ด้านพฤติกรรมกรรมการปฏิบัติงาน</b>	<b>30</b>
1. สมรรถนะหลัก	
2. สมรรถนะประจำกลุ่มงาน	
3. สมรรถนะทางการบริหาร	
<b>รวม</b>	<b>100</b>

## การกำหนดหลักเกณฑ์การให้คะแนนแต่ละปัจจัย

รายการประเมิน	ระดับ
<b>1 ด้านการเรียนการสอน</b> (ไม่ต่ำกว่าร้อยละ 30 สำหรับอาจารย์ 25 บริหาร)	
<b>ปริมาณ</b> (คิดจาก 1 ปีการศึกษา = 2 ภาคการศึกษา = 30 สัปดาห์)	
<b>1.1 ผู้บริหาร</b>	<b>5 คะแนน</b>
1.1.1 จำนวน 9 ชั่วโมง/สัปดาห์ (จำนวน 3 หน่วยกิต) (คณบดี)	100%
1.1.2 จำนวน 18 ชั่วโมง/สัปดาห์ (จำนวน 6 หน่วยกิต) (ทีมบริหาร)	100%
<b>1.2 คณาจารย์</b>	<b>10 คะแนน</b>
1.2.1 แบบที่ 1 จำนวนตั้งแต่ 36 ชั่วโมง/สัปดาห์ (12 หน่วยกิต)	100%
1.2.2 แบบที่ 2 จำนวนตั้งแต่ 54 ชั่วโมง/สัปดาห์ (18 หน่วยกิต)	100%
1.2.3 แบบที่ 3 จำนวนตั้งแต่ 18 ชั่วโมง/สัปดาห์ (6 หน่วยกิต)	100%
<b>คุณภาพ</b> (ผู้บริหาร และ คณาจารย์ อยู่ในมาตรฐานเดียวกัน)	<b>20 คะแนน</b>
1.3 คุณภาพการสอน (ผลการประเมิน) + การดำเนินการตามเกณฑ์ของหลักสูตร	
1.3.1 คุณภาพการสอนจากการประเมินภายใน (แบบปิด)	<b>5 คะแนน</b>
- ผลการประเมินระดับ 60% ขึ้นไป	80%
- ผลการประเมินระดับ 80% ขึ้นไป	100%
1.3.2. การพัฒนาคุณภาพการเรียนการสอน เช่น	<b>5 คะแนน</b>
- อยู่ในระหว่างการปรับปรุง (เอกสารอยู่ระหว่างดำเนินการ)	50%
- การปรับการสอน 1 วิชา (เอกสารเสร็จแล้ว/มีกิจกรรมแล้ว)	100%
*ใช้คลัสต์นวัตกรรม/กิจกรรมประกอบหลักสูตร (Active Learning)	
1.3.3 การควบคุมมาตรฐานคุณภาพหลักสูตร เช่น	<b>10 คะแนน</b>
- การส่ง มคอ 3 – 5 และดำเนินการตาม	
- การส่งข้อสอบ ประเมินข้อสอบและรับคำตอบ ไปรับใส	
- การเข้าร่วมประชุมเตรียมการสอนและการทวนสอบ	
*ใช้คลัสต์สิ่งที่อาจารย์ต้องทำหรือความบกพร่อง ใช้ระบบหักแต้มออก	
<b>2. ด้านงานวิจัยหรืองานวิชาการอื่น</b> (วัดผลลัพธ์ตามจริง)	<b>15 คะแนน</b> (ผู้บริหาร 10)
<b>งานวิจัย</b> (ดูจากงบรวมโครงการวิจัย และระยะเวลาในปีประเมิน)	
- งานวิจัยอยู่ในระหว่างการดำเนินการ คิดเป็นร้อยละ+จำนวนโครงการ	xy1+xy2

- สายวิจัยมีงานวิจัยแล้วเสร็จหรือกำลังทำ งบประมาณ 1,000,000 บาท/ปี	100%
- แบบที่ 1 สายเดิม งบประมาณ 150,000 บาท	100%
- แบบที่ 2 สายสอน งบประมาณ 75,000 บาท	
หรือ	
ตำราและหนังสือ	
แบบที่ 1- จัดทำตำราหรือหนังสือใหม่แล้วเสร็จทั้งเล่ม 1 เล่ม	100%
- ปรับปรุงมากกว่าร้อยละเท่าไรให้เท่านั้น 1 เล่มให้ไม่เกิน 100%	ตามจริง
หรือ สำหรับ สายสอน ทำเพียงกิ่งหนึ่งของ แบบที่ 1	100%
หรือ สำหรับ สายวิจัย	
- จัดทำตำราหรือหนังสือใหม่ที่เผยแพร่กับสำนักพิมพ์ระดับชาติ 1 เล่ม	100%
- ตีพิมพ์ Book Chapter ในหนังสือเผยแพร่ในสำนักพิมพ์นานาชาติ	100%
หรือบทความทางวิชาการ	
- บทความในวารสารหรือเอกสารประกอบการประชุมระดับชาติ	100%
แบบที่ 1 จำนวน 2 เรื่อง	
แบบที่ 2 จำนวน 1 เรื่อง	
- สายวิจัย ระดับชาติ 12 เรื่อง หรือ นานาชาติ 1 เรื่อง (นำเสนอ x 2)	100%
หมายเหตุ: กรณีมีผลงานมากกว่า 1 ด้านสามารถนำคะแนนมารวมกันได้	$xy1+xy2+xy3$
<b>3 <u>ด้านงานบริการวิชาการ /พัฒนานักศึกษา/ทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม</u></b> <b>(48.2 สัปดาห์)</b>	<b>20 คะแนน</b> <b>(ผู้บริหาร10)</b>
คิดบนฐาน ชั่วโมงต่อสัปดาห์	100%
- แบบที่ 1 ต้องได้ 12 ชั่วโมง	
- แบบที่ 2 ต้องได้ 5 ชั่วโมง	
- แบบที่ 3 ต้องได้ 1 ชั่วโมง	
มีรายการกิจกรรมพัฒนานักศึกษา เช่น	$X1+X2+X3$
- สหกิจศึกษา ฝึกงาน	
- กิจกรรมชมรม	
- งานรับใช้สังคม	
- งานบำรุงศิลปวัฒนธรรม	
กิจกรรมหารายได้ คิดจากงบหรือกำไร แล้วแปลงเป็นชั่วโมง	$Y1+Y2+Y3$
- โครงการมีรายรับ 64,000 บาท คิดเป็น 1 ชั่วโมง/สัปดาห์ หรือ	
- โครงการมีกำไร 4,800 บาท คิดเป็น 1 ชั่วโมง/สัปดาห์	
มีกิจกรรมบริการวิชาการที่คิดคำนวณเป็นชั่วโมงให้ เช่น	$Z1+Z2+Z3$
- การจัดงานประชุมวิชาการระดับนานาชาติ หรือระดับชาติ	

<ul style="list-style-type: none"> <li>- การจัดเสวนาวิชาการ</li> <li>- การเขียนบทความสั้น การเผยแพร่ความรู้ เผยแพร่สื่อแบบต่างๆ</li> <li>- การให้คำปรึกษา หรือบริการวิชาชีพ</li> </ul>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>- สามารถเอากิจกรรมหลายประเภทมาคิดรวมได้</li> </ul>	x+y+z

#### 4. งานอื่นๆ 1 ชั่วโมงต่อสัปดาห์ ระยะเวลา 48.2 สัปดาห์

5 คะแนน

ภาระงานอื่น ๆ ที่สอดคล้องกับพันธกิจของมหาวิทยาลัย

และประกาศ ก.พ.อ. เรื่อง หลักเกณฑ์และวิธีการพิจารณาแต่งตั้งบุคคลให้ดำรงตำแหน่ง ผศ. รศ. และ ศ หรือ การดำเนินการตาม Action Plan – OKR ของคณะ

#### แนวทางพิจารณาประเมินผลการปฏิบัติงาน

แนวทางที่ 1 ใช้คณะกรรมการประเมินผลการปฏิบัติงานชุดเดียวพิจารณาทุกด้าน

แนวทางที่ 2 ใช้คณะกรรมการกลั่นกรองผลงานการปฏิบัติงานแต่ละด้าน ก่อนส่งเข้าพิจารณาผลการปฏิบัติงานโดยคณะกรรมการชุดใหญ่

**กรรมการในคณะกรรมการชุดใหญ่** ประกอบด้วย คณบดี หัวหน้าสำนักวิชา รองคณบดีฝ่ายวิชาการ ตัวแทนคณาจารย์ 2 ท่าน

**กรรมการในคณะอนุกรรมการประเมินผลสัมฤทธิ์ของงานด้านต่าง ๆ** ประกอบด้วย ผลการสอน ประธานหลักสูตร รองคณบดีฝ่ายวิชาการ หัวหน้าสำนักวิชา

**ผลงานวิชาการ** หัวหน้าศูนย์วิจัย รองคณบดีฝ่ายวิจัย หัวหน้าสำนักวิชา

**ผลงานบริการวิชาการและพัฒนานักศึกษาและบำรุงศิลปวัฒนธรรม** หัวหน้าศูนย์บริการวิชาการ รองคณบดีฝ่ายบริการวิชาการ หัวหน้าสำนักวิชา

งานอื่น ๆ คณบดี และรองคณบดีฝ่ายบริหาร

การประเมินด้านพฤติกรรมกรรมการปฏิบัติงาน ให้เป็นการพิจารณาของคณะกรรมการชุดใหญ่

### วิธีการคิดชั่วโมงทำงานของการสอน

1 ชั่วโมงสอน = 3 ชั่วโมงทำงาน ของระดับปริญญาตรี

1 ชั่วโมงสอน = 4.5 ชั่วโมงทำงาน ของระดับปริญญาโท

เช่น ระดับปริญญาตรี สอน 45 ชั่วโมงสอน =  $45 * 3 = 135$  ชั่วโมง/ภาคการศึกษา

ระดับปริญญาโท สอน 45 ชั่วโมงสอน =  $45 * 4.5 = 202.5$  ชั่วโมง/ภาคการศึกษา

### การกรอกภาระงาน

- กรอก 12 เดือนจะใช้ 30 สัปดาห์เป็นตัวหาร

ตัวอย่างเช่น ข้าราชการ/พนักงานมหาวิทยาลัยประจำ/พนักงานมหาวิทยาลัยชั่วคราว

$$135/30 = 4.5 \text{ ชั่วโมง/สัปดาห์ (สอนระดับปริญญาตรี)}$$

### การคำนวณชั่วโมงในการสอน

X = จำนวนนักศึกษา

- ถ้า X = 1 – 50 ตัวคูณ 1.0

- ถ้า X > 50 ตัวคูณ  $1 + ((0.0066 * (X - 50)))$

- ถ้า X > 200 ตัวคูณ 2.0

เช่น นักศึกษา = 60 คน ตัวคูณ  $1 + (0.0066 * (60 - 50)) = 1.066$

ดังนั้นจะได้ชั่วโมงทำงานของการสอนในกระบวนวิชานี้ =  $4.5 * 1.066$

$$= 4.8 \text{ ชม/ภาคการศึกษา}$$

### การคำนวณชั่วโมงในการควบคุมวิทยานิพนธ์

เช่น ควบคุมปริญญาโท คิดภาระงาน 4.5 ชั่วโมง (2 ภาคการศึกษา)

ควบคุมปริญญาเอก คิดภาระงาน 4.5 ชั่วโมง (4 ภาคการศึกษา)