



Faculty of Law
Chiangmai University

รายงานผลการปฏิบัติงาน

ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.พรชัย วิสุทธีศักดิ์
คณบดีคณะนิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่

ในวาระการดำรงตำแหน่ง 1 ปี 6 เดือนหลัง
(ครบ 3 ปี)
(27 กันยายน 2561 - 26 มีนาคม 2563)

สารบัญ

หน้า

ผลการดำเนินงานตามแผนการบริหารงานที่นำเสนอต่อสภามหาวิทยาลัยเชียงใหม่

1. แนวคิดในการบริหารส่วนงานสู่เป้าหมาย	1
2. ผลการดำเนินงานตามแผนการบริหารงานที่นำเสนอต่อสภามหาวิทยาลัย	2
3. ผลการดำเนินงานที่โดดเด่น	
- ด้านผลิตบัณฑิตที่มีความรู้และมีคุณธรรมและเป็นที่ยอมรับในระดับนานาชาติ	8
- ด้านผลิตผลงานวิจัยที่ตอบสนองต่อการแก้ไขปัญหาของสังคม	12
- ด้านบริการวิชาการทางกฎหมายที่เกิดประโยชน์แก่สังคมลดความเหลื่อมล้ำ	17
4. ผลการดำเนินงานตามข้อเสนอแนะของสภามหาวิทยาลัย	19
5. ผลการดำเนินงานตามข้อเสนอแนะของคณะกรรมการประเมินผลการบริหารงาน	20
6. ปัญหาและอุปสรรคที่พบจากการบริหารงานที่ผ่านมา	21
7. สิ่งที่ต้องการให้มหาวิทยาลัยและสภามหาวิทยาลัยช่วยเหลือและสนับสนุน การดำเนินงานของส่วนงาน	21

ในการบริหารมุ่งทำเป้าหมายให้ชัดเจน โดยเน้น Outcome based performance บุคลากรในคณะทุกคนจะต้องทำความเข้าใจเป้าหมายและทำความเข้าใจความสำคัญของงานตนเองต่อเป้าหมายที่วางไว้ ทั้งนี้เป้าหมายที่ตั้งไว้ คือ นิติศาสตร์อันดับ 1 ของประเทศที่มุ่งเน้นกฎหมายเพื่อสังคม ภายในปี พ.ศ. 2564

2) ผลการดำเนินงานตามแผนการบริหารงานที่นำเสนอต่อสภามหาวิทยาลัย

(รอบ 1 ปี 6 เดือนหลัง (ครบ 3 ปี))

วิสัยทัศน์ : นิติศาสตร์เพื่อความยุติธรรมในสังคม

พันธกิจ : 1. จัดการศึกษา มุ่งเน้นความเป็นเลิศทางวิชาการพัฒนาหลักสูตร ระบบการเรียนการสอน

ให้เป็นมาตรฐาน เสริมสร้างประสิทธิภาพในการเรียนรู้ของนักศึกษา

2. ผลิตผลงานวิจัยทางกฎหมาย ที่มีลักษณะเป็นสหวิทยาการ ที่มีความเชื่อมโยงกับศาสตร์ต่าง ๆ

3. ให้บริการวิชาการทางกฎหมาย เพื่อพัฒนาสังคม

4. ทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมท้องถิ่นและสิ่งแวดล้อม ให้ดำรงอยู่อย่างยั่งยืน

5. พัฒนาหน่วยงาน ให้เป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้ และมีการบริหารจัดการที่คล่องตัวและมี

ประสิทธิภาพ ลดความขัดแย้งสร้างการมีส่วนร่วม แก้ปัญหาตรงจุดของหน่วยงาน

ค่านิยม

L	A	W	C	M	U
Lifelong Learning	Attainment	Wondrous	Competency	Morality	Universal
เป็นองค์กรที่มีการเรียนรู้อยู่ตลอดเวลา	มุ่งสู่ผลสำเร็จ	ขับเคลื่อนองค์กรด้วยแรงบันดาลใจเพื่อสังคม	มีความเป็นมืออาชีพ	ยึดมั่นในศีลธรรมและจริยธรรม	หลากหลายแต่รวมเป็นหนึ่ง

ผลการดำเนินงานตามแผนกลยุทธ์ ประจำปีงบประมาณ 2562 และ 2563

กลยุทธ์ / ตัวชี้วัด	ปี 2562			ปี 2563		
	เป้าหมาย	ผล	ร้อยละ ความสำเร็จ	เป้าหมาย	ผล	ร้อยละ ความสำเร็จ
ด้านการสอน						
กลยุทธ์ : พัฒนาหลักสูตรที่ตอบสนองลูกค้ากลุ่มใหม่ และพัฒนาความเป็นนานาชาติ						
หลักสูตร ป.เอก	1 หลักสูตร	N/A		-	-	
หลักสูตรนานาชาติ	1 หลักสูตร	N/A		-	-	
หลักสูตรที่ตอบสนองลูกค้ากลุ่มใหม่				3 วิชา ป.ตรี (Credit Bank)	0 วิชา	
จำนวน Inbound exchange student				110 คน	1 คน	
กลยุทธ์ : พัฒนาการเรียนการสอนภาษาอังกฤษทั้งในและนอกห้องเรียน						ถูกกำหนด เป็น KPI AP
ร้อยละของกระบวนวิชาระดับปริญญาตรีที่มีกิจกรรม การเรียนการสอนเป็นภาษาอังกฤษ และ/หรือ ต่างประเทศ	60%	34.12%		-	-	
ร้อยละของนักศึกษาระดับ ป.ตรี ที่มีผลการสอบวัด ความรู้และทักษะภาษาอังกฤษก่อนสำเร็จการศึกษา ตามมาตรฐานอยู่ในระดับ B1 ขึ้นไป	40%	21.02%		-	-	
จำนวน Outbound Exchange Student	9 คน	18 คน		-	-	
กลยุทธ์ : พัฒนาการเรียนการสอนที่ส่งผลต่อประสิทธิภาพการเรียนรู้ของ น.ศ.						ยังไม่ถึงรอบ ประเมิน
ระบบการจัดการเรียนการสอนแบบ Active learning	1 ระบบ	1 ระบบ		-	-	
กระบวนวิชาปี 3-4 ที่มีการเรียนการสอนแบบ Active learning	80%	100%		-	-	
ความพึงพอใจของผู้ใช้บัณฑิต						
- ป.ตรี	4 คะแนน	4.15 คะแนน		4.5 คะแนน	N/A	
- ป.โท	4 คะแนน	3.80 คะแนน		4.0 คะแนน	N/A	
ร้อยละนักศึกษาที่เข้าร่วมสหกิจศึกษา	15%	5.29%		-	-	
จำนวนผู้ได้รับการบ่มเพาะ	5 คน	4 คน		-	-	
กลยุทธ์ : จัดการเรียนการสอนหลักสูตร ป.ตรี โท เอก ให้เป็นไปตามมาตรฐาน						ถูกกำหนด เป็น KPI AP
จำนวนหลักสูตรที่มีการดำเนินการตามมาตรฐาน คุณวุฒิระดับอุดมศึกษาแห่งชาติในระดับ ป.ตรี ป.โท	2 หลักสูตร	2 หลักสูตร		-	-	
ผลงานของน.ศ.ป.โทที่ได้รับการตีพิมพ์ในวารสาร ระดับนานาชาติ	1 บทความ	0 บทความ		-	-	
สัดส่วน อ.ต่อนักศึกษา	1:25	1:37.72		-	-	

หมายเหตุ : สัญลักษณ์ (-) ถูกนำไปเป็นตัวชี้วัดใน Action Plan

■ บรรลุตัวชี้วัด 100% ■ บรรลุตามตัวชี้วัด >50% ■ บรรลุตามตัวชี้วัด ≤50%

กลยุทธ์ / ตัวชี้วัด	ปี 2562			ปี 2563		
	เป้าหมาย	ผล	ร้อยละ ความสำเร็จ	เป้าหมาย	ผล	ร้อยละ ความสำเร็จ
ด้านการวิจัย						
กลยุทธ์ : พัฒนาศักยภาพนักวิจัยเพื่อมุ่งสู่การเป็นหน่วยงานที่มีการวิจัยในระดับแนวหน้าของประเทศและก่อให้เกิดประโยชน์สร้างความเป็นธรรมต่อชุมชนท้องถิ่นและสังคมอย่างเป็นรูปธรรม						
ร้อยละอาจารย์ที่ได้รับการพัฒนาความรู้ด้านวิจัย	25%	3.85%		-	-	
จำนวนงานวิจัยที่ได้รับทุนวิจัยจากหน่วยงานระดับชาติหรือนานาชาติ	7 เรื่อง	7 เรื่อง		-	-	
จำนวนทุนสนับสนุนงานวิจัยและพัฒนานวัตกรรมจากแหล่งทุนภายนอก	15 ล้านบาทภายในปี 2564	18,355,412 บาท		30 ล้านบาทภายในปี 2564	19,345,412 บาท	
จำนวนงานวิจัยที่สามารถนำไปใช้ประโยชน์ได้จริงและตอบประโยชน์ของประเทศ	4 เรื่อง	11 เรื่อง		5 เรื่อง	0 เรื่อง	
กลยุทธ์ : ส่งเสริมและสนับสนุนการเผยแพร่ผลงานวิจัยและผลงานวิชาการเพื่อเป็นประโยชน์ต่อวงวิชาการ						
จำนวนบทความ/Book Chapter ที่ได้รับการตีพิมพ์ในฐานข้อมูลนานาชาติ	3 บทความ	6 บทความ		3 บทความ	2 บทความ	
จำนวนบทความที่ได้รับการตีพิมพ์ในฐานข้อมูลระดับชาติ (ACI, TCI)	6 บทความ	6 บทความ		8 บทความ	3 บทความ	
จำนวนหนังสือ/ตำรา ที่ตีพิมพ์โดยสำนักพิมพ์				3 เล่ม	3 เล่ม	
จำนวนบทความที่แปลเป็นภาษาอังกฤษ				3 บทความ	0 บทความ	
จำนวนบทความที่ถูก Citation				2 บทความ	1 บทความ	
จำนวนบทความวิชาการที่ได้นำเสนอในการประชุมนานาชาติที่มี peer review	9 บทความ	8 บทความ		-	-	
วารสารนิติสังคมศาสตร์เข้าสู่ฐานข้อมูล ASEAN	-	-		-	-	
กลยุทธ์ : ผลักดันให้งานวิจัยบูรณาการกับการเรียนการสอน/การบริการวิชาการ						ยกเลิก
จำนวนงานวิจัยที่นำมาบูรณาการกับการเรียนการสอน/บริการวิชาการ	6 เรื่อง	13 เรื่อง		-	-	

หมายเหตุ : สัญลักษณ์ (-) ถูกนำไปเป็นตัวชี้วัดใน Action Plan

บรรลุตัวชี้วัด 100%
 บรรลุตามตัวชี้วัด >50%
 บรรลุตามตัวชี้วัด ≤50%

กลยุทธ์ / ตัวชี้วัด	ปี 2562			ปี 2563		
	เป้าหมาย	ผล	ร้อยละ ความสำเร็จ	เป้าหมาย	ผล	ร้อยละ ความสำเร็จ
ด้านบริการวิชาการ						
กลยุทธ์ : ผลักดันให้น้องค้ความรู้ไปบริการวิชาการที่ตอบสนองความต้องการ ของชุมชนและท้องถิ่นลดความเหลื่อมล้ำสร้างความยุติธรรมในสังคม						
แนวทางการเปลี่ยนแปลงกฎหมายและสังคม	3 เรื่อง ภายในปี 2564	3 เรื่อง		6 เรื่อง ภายในปี 2564	4 เรื่อง	

หมายเหตุ : **สัญลักษณ์ (-)** ถูกนำไปเป็นตัวชี้วัดใน Action Plan

 บรรลุตัวชี้วัด 100%
  บรรลุตามตัวชี้วัด >50%
  บรรลุตามตัวชี้วัด ≤50%

กลยุทธ์ / ตัวชี้วัด	ปี 2562			ปี 2563		
	เป้าหมาย	ผล	ร้อยละ ความสำเร็จ	เป้าหมาย	ผล	ร้อยละ ความสำเร็จ
ด้านบริหาร						
กลยุทธ์ : แสวงหารายได้และพึ่งพาตนเองอย่างยั่งยืน						
รายได้จากการบริการหรือจากการจัดกิจกรรมอื่น ๆ	3 แสนบาท	61,950 บาท		1 แสน	686,220 บาท	
รายได้จากการบริการวิชาการและรายได้จากการทำวิจัย	1.5 ล้านบาทภายในปี 2564	2,064,562 บาท		-	-	
รายได้จากการบริการวิชาการ	-	-		5 แสนบาท	0 บาท	
จำนวนงบประมาณสนับสนุนโครงการบริการวิชาการจากแหล่งทุนภายนอก	2.5 ล้านบาท	4,131,600 บาท		5 ล้าน	3,510,000 บาท	
กลยุทธ์ : มุ่งเป้าการนำเครื่องมือคุณภาพการศึกษาเพื่อการดำเนินการที่เป็นเลิศ (EdPEX) มาใช้ในการพัฒนาคณะ			วัดค่าไม่ได้			ยกเลิก
ระดับคะแนนของผลการประเมินตามเกณฑ์	200 คะแนนภายในปี 2562	N/A		-	-	
กลยุทธ์ : ส่งเสริมและพัฒนาคุณภาพบุคลากรภายใต้องค์กรแห่งความสุข						ยังไม่ถึงรอบประเมิน
ค่าคะแนนความสุข	≥65% ในทุกด้าน	≥65% ในทุกด้าน		≥65% ในทุกด้าน	N/A	
ความผูกพันของบุคลากร	-	-		80%	N/A	
กลยุทธ์ : ผลักดันให้เกิดการวิเคราะห์ต้นทุนประสิทธิผล						ถูกกำหนดเป็น KPI AP
รายงานผลการปรับปรุงตามการวิเคราะห์ต้นทุนประสิทธิผล	2 รายงาน	0 รายงาน		-	-	
กลยุทธ์ : ส่งเสริมและพัฒนาคุณภาพอาจารย์ให้เท่าทันยุค 4.0						ถูกกำหนดเป็น KPI AP
จำนวนอาจารย์ที่ไปเพิ่มพูนความรู้ในระดับสากล	3 คน	7 คน		-	-	
จำนวนอาจารย์ที่ยื่นขอตำแหน่งทางวิชาการ	3 คน	4 คน		-	-	
จำนวนเจ้าหน้าที่ขอขานาญการ	-	-		-	-	
ร้อยละผู้บริหารที่ได้รับการพัฒนาด้านการบริหาร	60 %	0 %		-	-	
ร้อยละอาจารย์ที่ได้รับการพัฒนา IT	70 %	7.69%		-	-	
ร้อยละเจ้าหน้าที่ที่ได้รับการพัฒนา IT	60 %	55.55 %		-	-	
ร้อยละเจ้าหน้าที่ที่ได้รับการพัฒนา Eng	60 %	62.9 %		-	-	

หมายเหตุ : สัญลักษณ์ (-) ถูกนำไปเป็นตัวชี้วัดใน Action Plan

บรรลุตัวชี้วัด 100%
 บรรลุตามตัวชี้วัด >50%
 บรรลุตามตัวชี้วัด ≤50%

กลยุทธ์ / ตัวชี้วัด	ปี 2562			ปี 2563		
	เป้าหมาย	ผล	ร้อยละ ความสำเร็จ	เป้าหมาย	ผล	ร้อยละ ความสำเร็จ
ด้านบริหาร (ต่อ)						
กลยุทธ์ : จัดการองค์ความรู้						ถูกกำหนด เป็น KPI AP
จำนวนการจัดทำ KM อย่างเป็นระบบ	1 เรื่อง	0 เรื่อง		-	-	
กลยุทธ์ : ประชาสัมพันธ์เชิงรุก						ถูกกำหนด เป็น KPI AP
จำนวนสารที่ต้องการจะสื่อ และกลุ่มเป้าหมาย ด้านการเรียนการสอน, วิจัย บริการวิชาการ	3 เรื่อง	3 เรื่อง		-	-	
จำนวนช่องทางการประชาสัมพันธ์เชิงรุก	3 ช่องทาง	3 ช่องทาง		-	-	
กลยุทธ์ : พัฒนาระบบการจัดการขยะและพลังงานให้มีประสิทธิภาพ						ถูกกำหนด เป็น KPI AP
โครงการ Solar Roof top	1 โครงการ	0 โครงการ		-	-	
ร้อยละการลดปริมาณการใช้พลังงานไฟฟ้าเมื่อ เทียบกับปีที่ผ่านมา (หน่วยไฟฟ้า)	5 %	-21 %		-	-	
ความพึงพอใจของบุคลากรและน.ศ.ต่อการ จัดการขยะ	80 %	71.60 %		-	-	
จำนวนโครงการจัดการขยะ	1 โครงการ	2 โครงการ		-	-	
กลยุทธ์ : บูรณาการให้มีความร่วมมือกับหน่วยงานภายนอกในการให้ความรู้ด้าน กฎหมายเกี่ยวกับอาหาร สุขภาพ หรือสวัสดิการหรือ ผู้สูงอายุ						ถูกกำหนด เป็น KPI AP
จำนวนโครงการด้านกฎหมายเกี่ยวกับอาหาร สุขภาพ หรือสวัสดิการ หรือผู้สูงอายุ	3 โครงการ	3 โครงการ		-	-	
กลยุทธ์ : เสริมสร้างงานวิจัยและการบริการวิชาการด้านกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับ ประวัติศาสตร์ โบราณคดี ปรัชญา ศาสนาและความเชื่อ หรือมนุษยวิทยา รวมถึง Innovative Lanna						ถูกกำหนด เป็น KPI AP
จำนวนโครงการวิจัยหรือบริการวิชาการด้าน กฎหมายที่เกี่ยวข้องกับประวัติศาสตร์หรือ โบราณคดี ปรัชญา ศาสนาและความเชื่อหรือ มนุษยวิทยา รวมถึง Innovative Lanna	2 โครงการ	4 โครงการ		-	-	

หมายเหตุ : สัญลักษณ์ (-) ถูกนำไปเป็นตัวชี้วัดใน Action Plan

บรรลุตัวชี้วัด 100%
 บรรลุตามตัวชี้วัด >50%
 บรรลุตามตัวชี้วัด ≤50%

จากการดำเนินงานในรอบ 3 ปี คณะได้บริหารงานภายใต้กรอบ พันธกิจ สมรรถนะหลักองค์กร และสภาพแวดล้อมทางการแข่งขัน โดยสามารถสรุปผลการดำเนินงานได้ ดังนี้

ด้านผลิตบัณฑิตที่มีความรู้และมีคุณธรรมและเป็นที่ยอมรับในระดับนานาชาติ

1. ด้านหลักสูตร

คณะได้พัฒนาหลักสูตรที่ตอบสนองลูกค้ากลุ่มใหม่ ซึ่งที่ผ่านมาคณะได้ดำเนินการจัดทำหลักสูตรนิติศาสตรดุษฎีบัณฑิต (ป.เอก) โดยให้ความสำคัญกับการศึกษาและวิจัยกฎหมายด้วยมุมมองทางด้านสังคมศาสตร์/มนุษยศาสตร์ ซึ่งยังไม่มีสถาบันการศึกษาในเขตพื้นที่ภาคเหนือเปิดโดยใช้อรรถาธิบายของบุคลากรที่โดดเด่นด้านกฎหมายกับสังคมมาใช้ในการพัฒนาหลักสูตร ทั้งนี้ คณะได้รับความเห็นชอบจากสภาวิชาการ ในคราวประชุมครั้งที่ 2/2563 เมื่อวันที่ 4 กุมภาพันธ์ 2563 ให้เปิดสอนหลักสูตรนิติศาสตรดุษฎีบัณฑิต (หลักสูตรใหม่ พ.ศ. 2563) ขึ้นตอนที่ 2 และอยู่ระหว่างการนำเสนอสภามหาวิทยาลัยพิจารณาอนุมัติต่อไป

2. ด้านการพัฒนานักศึกษา

2.1 สนับสนุนและพัฒนาทักษะนักศึกษาในการเข้าแข่งขันทางวิชาการ โดยมีรายละเอียดดังนี้

- โครงการแข่งขันการว่าความศาลจำลองระหว่างเดือน ตุลาคม – พฤศจิกายน พ.ศ. 2562 ณ คณะนิติศาสตร์โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้นักศึกษาฝึกทักษะการค้นคว้าทางกฎหมาย ฝึกทักษะการตั้งประเด็นและโต้แย้งทางกฎหมาย ฝึกทักษะการว่าความในศาล



- รางวัลชนะเลิศอันดับ 1 ในการประกวดโครงการ / ผลการปฏิบัติงาน ประเภทที่ 4 นักศึกษาสหกิจศึกษานานาชาติดีเด่น ในหัวข้อโครงการ บทวิเคราะห์เรื่องคนไทยในมาเลเซียผ่านมุมมองการให้ความช่วยเหลือและการบริการของสถานเอกอัครราชทูต ณ กรุงกัวลาลัมเปอร์ (อาจารย์ที่ปรึกษา อาจารย์ ดร.นันทมน คงเจริญ) จัดโดย มหาวิทยาลัยเชียงใหม่ ได้แก่ นายวิรัช ทองเกลี้ยงเกตุ



คณะนิติศาสตร์ ขอแสดงความยินดีกับ

นายวิรัช ทองเกลี้ยงเกตุ

รางวัลชนะเลิศอันดับที่ 1

นักศึกษาโครงการ/ผลการปฏิบัติงาน

ประเภทที่ 4 นักศึกษาสหกิจศึกษานานาชาติดีเด่น

โครงการ บทวิเคราะห์เรื่องคนไทยในมาเลเซียผ่านมุมมองการให้ความช่วยเหลือ

และการบริการของสถานเอกอัครราชทูต ณ กรุงกัวลาลัมเปอร์

หน่วยงาน สถานเอกอัครราชทูต ณ กรุงกัวลาลัมเปอร์

อาจารย์ที่ปรึกษา อาจารย์ ดร. นันทมน คงเจริญ

2.2 สนับสนุนให้นักศึกษาศึกษาบทคัดย่องานไปเผยแพร่ในฐานะข้อมูลระดับชาติและนานาชาติ ซึ่งที่ผ่านมามีนักศึกษาได้รับคัดเลือกให้เผยแพร่ในฐานะข้อมูล Springer ได้แก่ นายเลาฟั้ง บัณฑิตเทิดสกุล รหัสประจำตัวนักศึกษา 582023011 จัดทำผลงานทางวิชาการเรื่อง Local Context, National Law: The Rights of Karen People on the Salween River in Thailand



2.3 สนับสนุนให้มีโครงการแลกเปลี่ยนนักศึกษา ทั้งโครงการ Inbound exchange student และ Outbound exchange student โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

Inbound exchange student จาก

- The National University of Malaysia ประเทศมาเลเซีย ได้จัดโครงการแลกเปลี่ยนนักศึกษา “FUU Global Tour 2019” วันที่ 11-15 กุมภาพันธ์ 2562 ณ คณะนิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่



- Institute of South East Asian Affairs (ISEAA) Spring 2018 , Summer 2018, Fall 2019



Outbound exchange student ได้ดำเนินการภายใต้โครงการ

- โครงการสหกิจศึกษาในต่างประเทศ 2019 ณ Southwest University of Political Science and Law ประเทศสาธารณรัฐประชาชนไต้ยประชาชนจีน



- โครงการ CMU-UNE Visiting Student Scholarship 2019 School of Law, University of New England ณ School of Law, University of New England ณ School of Law, University of New England



3. ด้านการประชุมวิชาการ

คณะได้จัดประชุมวิชาการระดับนานาชาติ ครั้งที่ 1 (The 1st Law CMU International Conference : Law, Legality & Legitimacy in Asia) วันที่ 1-2 พฤศจิกายน พ.ศ. 2562 ณ โรงแรมดวงตะวัน จังหวัดเชียงใหม่ ซึ่งการจัดงานดังกล่าวมีวัตถุประสงค์เพื่อให้นักวิชาการ คณาจารย์ นักศึกษาและผู้สนใจจากสถาบันอุดมศึกษาทั้งภาครัฐและเอกชน รวมทั้งหน่วยงานวิจัยต่างๆ ได้ร่วมนำเสนอผลงานวิจัยและเผยแพร่ความก้าวหน้าทางวิชาการ เกิดการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ อันจะนำไปสู่การยกระดับคุณภาพผลงานวิจัยในสาขากฎหมายทั้งในประเทศและต่างประเทศ รวมถึงสร้างเครือข่ายทางวิชาการด้านกฎหมายให้เข้มแข็ง เพื่อที่จะนำองค์ความรู้ไปพัฒนาการเรียน การสอน การพัฒนาสังคม ชุมชนและประเทศต่อไป



ทั้งนี้ คณะนิติศาสตร์จะจัดประชุมวิชาการนิติสังคมศาสตร์ ระดับชาติ ครั้งที่ 2 ในหัวข้อ “จินตนาการใหม่ ภูมิทัศน์นิติศาสตร์ไทย” (Re-imagining Thai Legal Landscape) ในวันที่ 20 พฤศจิกายน 2563



ด้านผลิตผลงานวิจัยที่ตอบสนองต่อการแก้ไขปัญหาของสังคม

1. ด้านงานวิจัย

คณะนิติศาสตร์ ได้สนับสนุนและส่งเสริมการดำเนินงานวิจัยที่ตอบสนองต่อการแก้ไขปัญหาของชุมชนและสังคม โดยได้ดำเนินการในหลายโครงการ อาทิเช่น

ชื่อโครงการวิจัย	ผู้วิจัย	แหล่งทุน
โครงการสนับสนุนการพัฒนาและขับเคลื่อนนโยบาย สุขภาวะของกลุ่มชาติพันธุ์ ชนเผ่าพื้นเมือง และ ประชากรข้ามชาติ	อ.ไพสิฐ พาณิชนกุล	สำนักงานคณะกรรมการสิทธิ มนุษยชนแห่งชาติ
โครงการวิจัยเรื่อง สถานการณ์การเข้าถึงสุขภาพ และสวัสดิการของแรงงานข้ามชาติในจังหวัด เชียงใหม่ (ภาคกิจการก่อสร้าง)	ผศ.ดร.ดรุณี ไพศาลพาณิชนกุล	the Friedrich-Ebert-Stiftung Thailand
โครงการวิจัย “สภาพปัญหาและรู้ทางสนับสนุนสิทธิ ในการรวมกลุ่มบนโลกไซเบอร์เพื่อแสดงออกใน ประเด็นฐานทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม”	ผศ.ดร.ทศพล ทรรศนกุลพันธ์	สถาบันพระปกเกล้า
การพัฒนาระบบกฎหมายเพื่อลดความเหลื่อมล้ำ กับกลุ่มแรงงานรับจ้างอิสระที่ได้รับผลกระทบจาก ความท้าทายในศตวรรษที่ 21	ผศ.ดร.ทศพล ทรรศนกุลพันธ์	สำนักงานกองทุนสนับสนุนการวิจัย (สกว.)
ข้อจำกัดของกระบวนการยุติธรรมเพื่อป้องกันและ ปราบปรามพิศวาสอาชญากรรม (Romance Scam) และแนวทางสร้างความตระหนักรู้ให้กับ ประชาชน	ผศ.ดร.ทศพล ทรรศนกุลพันธ์	สำนักงานกองทุนสนับสนุนการวิจัย (สกว. ฝ่ายชุมชนและสังคม)
การวิเคราะห์ผลกระทบของกฎหมายกับการลด อุปสรรคในการประกอบธุรกิจ : กรณีศึกษา เปรียบเทียบประเทศมาเลเซีย สิงคโปร์ และไทย	ผศ.ดร.พรชัย วิสุทธิศักดิ์	สำนักงานกองทุนสนับสนุนการวิจัย (สกว. ฝ่ายนโยบายชาติและ ความสัมพันธ์ข้ามชาติ)
การพัฒนาระบบกฎหมายเพื่อลดความเหลื่อมล้ำ กับกลุ่มแรงงานรับจ้างอิสระที่ได้รับผลกระทบจาก ความท้าทายในศตวรรษที่ 21	ผศ.ดร.ทศพล ทรรศนกุลพันธ์ อ.ดร.พลอยแก้ว โปราณนันท อ.ดร.คณินิจ ขาวแสง ผศ.อัษฎายุทธ ผลภาค	สำนักงานกองทุนสนับสนุนการวิจัย (สกว. ฝ่ายวิจัยเพื่อท้องถิ่น)

2. ด้านบทความวิจัยที่ได้รับการอ้างอิง (Citation)

บทความวิจัยที่ได้รับการอ้างอิง (Citation) ในฐานข้อมูลระดับนานาชาติ

ชื่อบทความวิจัย	ชื่อวารสารที่ลงตีพิมพ์	ชื่อผู้ร่วมหลักและผู้ร่วมรอง	ชื่อฐานข้อมูลระดับนานาชาติที่นำไปใช้อ้างอิง
Constructing the identity of the Thai judge: virtue, status, and power.	Asian Journal of Law and Society Volume 5, Issue 1, 1 May 2018, Pages 91-110.	Somanawat K.	Chua, L.J., Engel, D.M., “Legal Consciousness Reconsidered” Annual Review of Law and Social Science, 15, pp. 335-353 (Scopus)

3. ด้านผลงานวิชาการที่ตีพิมพ์ในวารสารระดับชาติและนานาชาติ

คณะส่งเสริมและสนับสนุนการเผยแพร่ผลงานวิชาการ โดยมีรายละเอียด ดังนี้

3.1 บทความที่ตีพิมพ์ในวารสารระดับนานาชาติ จำนวน 5 บทความ

ลำดับ	ชื่อบทความ	ชื่อผู้เขียน	ชื่อวารสาร	ฐานข้อมูลนานาชาติ
1	ASEAN Energy Sector under Public-private Partnership : Challenge for Market Governance	ผศ.ดร.พรชัย วิสุทธิศักดิ์	Int.J.Economic Policy in Emerging Economic Vol.11.No.4 (2018)	Scopus
2	Regulatory and Business Environments in Cambodia : Case Studies of Cambodia and Thailand SME investors	Panthamit, N., Wisultisak., P., and Chandina, D.	JATI – Journal of Southesast Asian Studies [Online], Vol.23 No.2 (26 December 2018)	(Web of Science(ESCI), MYCite UDLedge : Social Science & Hu-manities Citation Index (SS&HCI).)
3	Truth and procedural fairness in Chinese criminal procedure law	Asst.Prof.Dr.Alexandre Chitov	The International Journal of Evidence & Proof 23 (3) 2019. 299-315.	Scopus
4	Redefining Social Protection for Inactive Mobile Citizens in Time of Crisis; An Overview of the Evolving EU Case Law	ผศ.ดร.อุษณีย์ เอมศิรินันท์	Asia Pacific Journal of EU Studies 17 (1) 2019. 37-55	The Norwegian Register for Scientific Journals, Series and Publishers
5	'Emerging Trend in Competition Law in Southeast Asia: Perspectives from Myanmar and Thailand'	อ.ดร.พลอยแก้ว โปราณานนท์	World Competition, 42 Issue 4 (2019), pp. 577–602	Scopus

3.2 บทความที่ตีพิมพ์ในวารสารระดับชาติ จำนวน 9 บทความ

ลำดับ	ชื่อบทความ	ชื่อผู้เขียน	ชื่อวารสาร	ฐานข้อมูล
1	ความรับผิดชอบทางอาญาในเรื่องมลพิษทางอากาศและน้ำข้ามพรมแดน	Asst.Prof.Dr.Alexandre Chitov	วารสารกฎหมาย จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัยปีที่ 37 ฉบับที่ 1 มกราคม - มีนาคม พ.ศ. 2562	TCI 2
2	เหตุรำคาญจากแสงประดิษฐ์ตามกฎหมายฝรั่งเศส	ผศ.ดร. ปิติเทพ อยู่ยี่นยง	วารสารนิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ปีที่ 48 ฉบับที่ 2, มิถุนายน พ.ศ. 2562	TCI 2
3	สภาพปัญหาและสู่ทางสนับสนุนเสรีภาพในการรวมตัวบนโลกออนไลน์เพื่อแสดงออกเรื่องฐานทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	ผศ.ดร. ทศพล วรรณกุลพันธ์	วารสาร CMU Journal of Law and Social Sciences ปีที่ 12 ฉบับที่ 1 มกราคม - มิถุนายน พ.ศ. 2562	TCI 1
4	ละเมิดทางการกีฬาในประเทศไทย	ผศ.ดร.ปิติเทพ อยู่ยี่นยง	วารสารนิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง ปีที่ 2 ฉบับที่ 1 มกราคม - มิถุนายน พ.ศ. 2562	ไม่มี
5	ละเมิดทางการกีฬาในประเทศสหรัฐอเมริกาและประเทศแคนาดา	ผศ.ดร.ปิติเทพ อยู่ยี่นยง	วารสารวิชาการ คณะนิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยราชภัฏอุบลราชธานี ปีที่ 7 ฉบับที่ 1 มกราคม - มิถุนายน พ.ศ. 2562	TCI 1
6	กฎหมายการชุมนุมสาธารณะภายใต้อำนาจรัฐประหาร	อ.ดร.นันทน คงเจริญ	วารสาร CMU Journal of Law and Social Sciences ปีที่ 12 ฉบับที่ 2 กรกฎาคม - ธันวาคม พ.ศ. 2562	TCI 1
7	ในปีที่ 47 ของพลเมืองโดยหลักดินแดนที่ถูกทำให้เป็นอื่น	ผศ.ดร.ดรุณี ไพศาลพาณิชย์กุล	วารสาร CMU Journal of Law and Social Sciences ปีที่ 12 ฉบับที่ 2 กรกฎาคม - ธันวาคม พ.ศ. 2562	TCI 1
8	ทรัพย์สินเสมือนจริงกับความผิดทางอาญาเกี่ยวกับทรัพย์สิน	อ.ดร.คณินิจ ขาวแสง	วารสารนิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ปีที่ 48 ฉบับที่ 4, ธันวาคม พ.ศ. 2562	TCI 2
9	ยักยอกทรัพย์สินรัฐธรรมนูญ : แนวคิดและพลวัตของศาลรัฐธรรมนูญในการจัดทำรัฐธรรมนูญ 2540 และรัฐธรรมนูญ 2550	รศ.สมชาย ปรีชาศิลปกุล	ฟ้าเดียวกัน ปีที่ 17 ฉบับที่ 1 (มกราคม - มิถุนายน 2562)	ไม่มี

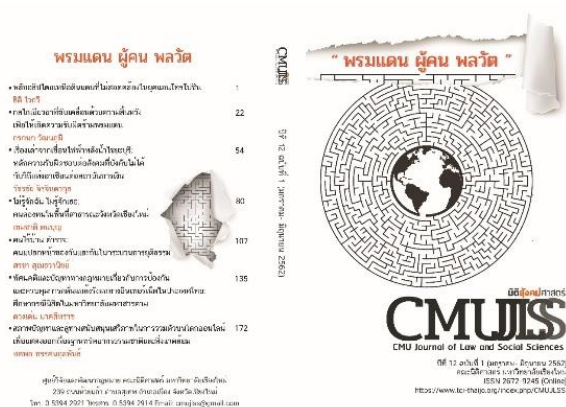
4. ด้านการผลิตหนังสือ / ตำรา / วารสาร

วารสาร CMU Journal of Law and Social Sciences

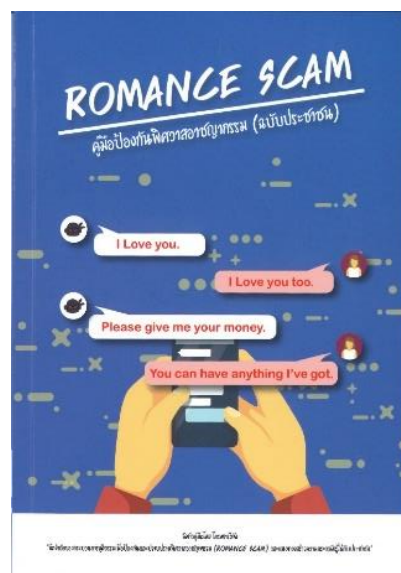
<https://www.tci-thaijo.org/index.php/CMUJLSS>

วารสาร CMU Journal of Law and Social Sciences ปีที่ 12 ฉบับที่ 1
มกราคม - มิถุนายน 2562

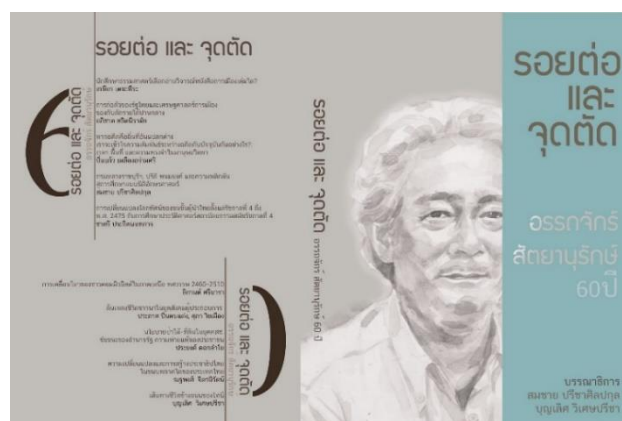
วารสาร CMU Journal of Law and Social Sciences ปีที่ 12
ฉบับที่ 2 กรกฎาคม - ธันวาคม พ.ศ. 2562



การตีพิมพ์เอกสารจากงานวิจัย



การตีพิมพ์เอกสารจากงานวิจัย (ต่อ)



ด้านบริการวิชาการทางกฎหมายที่เกิดประโยชน์แก่สังคมลดความเหลื่อมล้ำ

1. ด้านหลักสูตรอบรม

- โครงการอบรมหลักสูตร กฎหมายปกครองและวิธีพิจารณาคดีปกครอง รุ่นที่ 1 ในระหว่างเดือนสิงหาคม พ.ศ. 2561 – มิถุนายน พ.ศ. 2562 ณ สำนักบริการวิชาการ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่ เพื่อเสริมสร้างความรู้ ความเข้าใจ ในทฤษฎี แนวคิดและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับกฎหมายปกครอง และ กฎหมายอื่นเกี่ยวข้อง เพื่อให้ผู้เข้ารับการอบรม ได้เสริมสร้างความรู้ ความเข้าใจในทฤษฎีและแนวปฏิบัติว่าด้วยวิธีพิจารณาคดีปกครอง และ เพื่อเปิดโอกาสให้มีการแลกเปลี่ยนความคิดเห็นในด้านกฎหมายปกครองและวิธีพิจารณาคดีทางปกครอง



- โครงการอบรมหลักสูตร กฎหมายปกครองและวิธีพิจารณาคดีปกครอง รุ่นที่ 2 โดยมีพิธีเปิดการอบรม วันที่ 22 กันยายน พ.ศ. 2562 ณ สำนักบริการวิชาการ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่ เพื่อเสริมสร้างความรู้ ความเข้าใจใน ทฤษฎี แนวคิดและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับกฎหมายปกครอง และ กฎหมายอื่นเกี่ยวข้อง เพื่อให้ผู้เข้ารับการอบรมได้ เสริมสร้างความรู้ ความเข้าใจในทฤษฎีและแนวปฏิบัติว่าด้วยวิธีพิจารณาคดีปกครอง และ เพื่อเปิดโอกาสให้มี การแลกเปลี่ยนความคิดเห็นในด้านกฎหมายปกครองและวิธีพิจารณาคดีทางปกครอง



- โครงการอบรมหลักสูตร กฎหมายปกครองกับการทำงานของบุคลากรภาครัฐ ครั้งที่ 2 วันที่ 17 พฤษภาคม พ.ศ. 2562 ณ สำนักบริการวิชาการ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่ จัดขึ้นเพื่อเพื่อสร้างเสริมความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับ หลักกฎหมายปกครองเบื้องต้นและการตรวจสอบการใช้งบประมาณของหน่วยงานภาครัฐให้แก่บุคลากรที่ ปฏิบัติงานในหน่วยงานภาครัฐ



2. ด้านบริการวิชาการทางกฎหมายแก่สังคมเพื่อลดความเหลื่อมล้ำ

- การพัฒนาระบบกฎหมายเพื่อลดความเหลื่อมล้ำกับกลุ่มแรงงานรับจ้างอิสระที่ได้รับผลกระทบจากความท้าทายในศตวรรษที่ 21 วันที่ 4 สิงหาคม พ.ศ. 2562 ณ ห้องประชุม 1 คณะนิติศาสตร์ เพื่อนำเสนอข้อมูลจากงานวิจัยเรื่อง “การพัฒนาระบบกฎหมายเพื่อลดความเหลื่อมล้ำกับกลุ่มแรงงานรับจ้างอิสระที่ได้รับผลกระทบจากความท้าทายในศตวรรษที่ 21” และเพื่อเป็นการสร้างความตระหนักถึงความเหลื่อมล้ำของแรงงานอิสระในยุคดิจิทัล



3. ด้านความร่วมมือทางวิชาการ

- การพัฒนาศูนย์นวัตกรรมเสริมสร้างพลังทางวิชาการด้านความเป็นธรรมเพื่อสนับสนุนงานวิจัยเพื่อท้องถิ่น : กรณีการพัฒนาพลังเครือข่ายสถาบันวิชาการนิติศาสตร์มหาวิทยาลัยภูมิภาควิศวกรรม 3 สถาบัน คณะนิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยขอนแก่น มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์ และมหาวิทยาลัยเชียงใหม่ (สกว) ซึ่งเกิดจากความร่วมมือกันของคณะนิติศาสตร์ 3 สถาบัน โดยมุ่งหวังที่จะพัฒนาระบบความร่วมมือในเชิงของการบูรณาการความสามารถทางวิชาการของคณะแต่ละคณะทั้งในระดับภายในคณะและในระดับระหว่างมหาวิทยาลัยเพื่อไปสู่การออกแบบระบบหรือการพัฒนาวิธีการใหม่ๆ ในเชิงการให้บริการวิชาการ การวิจัยเชิงปฏิบัติการ รวมถึงการจัดการเรียนการสอนที่เป็นการศึกษาเรียนรู้ เพื่อเกื้อหนุน เสริมพลัง สร้างโครงข่ายการสนับสนุนให้ประชาชนชุมชนในแต่ละพื้นที่ให้ลุกขึ้นมาจัดการปัญหาความไม่เป็นธรรมในมิติต่างๆ ที่เป็น



3) ผลการดำเนินงานตามข้อเสนอแนะของสภามหาวิทยาลัย

ข้อเสนอแนะของ สภามหาวิทยาลัย	ผลการดำเนินงาน
การขับเคลื่อนไปสู่เป้าหมายอัตลักษณ์ (วิชาการ คุณภาพ วิชาชีพคุณธรรม น้อมนำสังคม)	คณะได้ปรับปรุงหลักสูตร ตาม มคอ.1 และสร้างอัตลักษณ์ นิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่
ควรกำหนดเป้าหมายให้ชัดเจนว่าจะเป็นที่ 1 หรือที่ 2 ในบางเรื่อง หรือ เป็นที่ 1-2 ใน กฎหมายโดยรวม	คณบดีได้ตั้งเป้าหมายกับบุคลากรคณะนิติศาสตร์ร่วมกัน คือ นิติศาสตร์ อันดับ 1 ของประเทศ ที่มุ่งเน้นกฎหมายเพื่อสังคม ภายในปี 2564
วิชาชีพคุณธรรม ควรมีการปลูกฝังอย่าง สม่ำเสมอ นำข้อคิดของนักกฎหมายที่มีชื่อเสียง มาอย่างต่อเนื่องให้.ศ.ได้ยินได้ฟัง เพื่อให้.ศ.ได้ซึม ซับอย่างต่อเนื่องจะก่อให้เกิดวิชาชีพคุณธรรม	- สร้างความตระหนักให้นักศึกษาในหลากหลายกระบวนการวิชา - มีการสอดแทรกข้อคิดเพื่อปลูกฝังคุณธรรมให้นักศึกษา ในทุกรายวิชา - มีการจัดทำป้ายคณะเพื่อให้นักศึกษาเข้าใจอัตลักษณ์คณะ คือ “Law for Society” (กฎหมายเพื่อสังคม)
น้อมนำสังคม ควรกำหนดว่าเป็นสังคมด้านใด และกำหนดวิธีการที่จะเข้าไปแก้ไข้ปัญหา โดย ใช้กฎหมายด้านใด ด้วยวิธีการใด	- คณะได้กำหนดสังคมที่สำคัญ คือ สังคมที่มีปัญหาและต้องการ ความช่วยเหลือทางกฎหมาย - วิธีการเข้าไปแก้ไข้ปัญหา เริ่มจากการนำผลงานวิจัยไปบูรณา การกับบริการวิชาการ เพื่อแก้ไข้ปัญหาสังคมที่ตรงประเด็น รวมถึงให้นักศึกษาเป็นผู้ริเริ่มโครงการแก้ไข้ปัญหาให้สังคม
คณะควรปรับปรุงหลักสูตรเพื่อให้นักศึกษา กฎหมายนอกจากจะมีความรู้ด้านกฎหมายแล้ว ต้องมีความรู้ด้านอื่นด้วย ซึ่งประเทศไทยยังขาด แคลนนักกฎหมายเฉพาะด้านอยู่มาก	คณะได้ดำเนินการปรับปรุงหลักสูตรโดยได้คำนึงถึง สถานการณ์ของสังคมไทยที่เปลี่ยนแปลงไป ไม่ว่าจะเป็นการ เติบโตของตลาดร่วมระดับภูมิภาค หรือ การแปรรูปสนามการค้า ให้อยู่ในพื้นที่อิเล็กทรอนิกส์มากขึ้น ซึ่งปรากฏการณ์ดังกล่าว นำมาสู่ความเปลี่ยนแปลงองค์ความรู้ที่จำเป็นในระบบเศรษฐกิจ จึงนำมาซึ่งกฎหมายเกี่ยวกับความรู้เฉพาะทาง หรือกฎหมาย เทคนิคมากขึ้น จึงได้มีการเพิ่มกระบวนการวิชาด้านกฎหมายการ ธนาคารพาณิชย์และสถาบันการเงินของไทย กฎหมายพาณิชย์ อิเล็กทรอนิกส์ กฎหมายอาชญากรรม สงคราม และความมั่นคง ไซเบอร์ โดยหลักสูตรดังกล่าวได้เริ่มใช้ในปีการศึกษา 2561 เป็นต้น ไป

ข้อเสนอแนะของ สภามหาวิทยาลัย	ผลการดำเนินงาน
การพัฒนาการเรียนการสอนภาษาอังกฤษ ควร ขอความร่วมมือกับภาควิชาภาษาอังกฤษ คณะ มนุษยศาสตร์ จัดส่งอาจารย์มาสอนและช่วย ปรับโครงสร้างหลักสูตรเพื่อสร้างกระบวนวิชา English for Law จะสามารถช่วยพัฒนา ภาษาอังกฤษของนักศึกษาคณะนิติศาสตร์ให้ดีขึ้น	คณะได้มีการเตรียมความพร้อมด้านภาษาอังกฤษของนักศึกษา มากขึ้น คือ คณะได้จัดทำโครงการเตรียมความพร้อมนักศึกษา ก่อนสอบ CMU-eGrad โดยได้เรียนเชิญ อาจารย์ประจำภาควิชา ภาษาอังกฤษ คณะมนุษยศาสตร์ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่ มาเป็น วิทยากร รวมถึง คณะมีคณาจารย์ที่จบจากมหาวิทยาลัย ต่างประเทศเพิ่มขึ้น ได้มาช่วยกันพัฒนาภาษาอังกฤษให้กับ นักศึกษา

4) ผลการดำเนินงานตามข้อเสนอแนะของคณะกรรมการการประเมินผลการบริหารงานของผู้ดำรงตำแหน่ง
คณบดี คณะนิติศาสตร์ ที่ได้ให้ข้อเสนอแนะเพื่อการพัฒนา ในรอบ 1 6 เดือนที่ผ่านมา

ข้อเสนอแนะของคณะกรรมการฯ (รอบ 1 ปี 6 เดือน)	ผลการดำเนินงาน
คณะนิติศาสตร์ ควรทำหลักสูตรร่วมกับศาสตร์ ด้านอื่น ๆ เช่น ร่วมกับคณะแพทยศาสตร์ คณะ เศรษฐศาสตร์ คณะบริหารธุรกิจ	คณะได้ดำเนินการหารือ กับคณะเศรษฐศาสตร์แล้ว แต่ยังไม่ บรรลุเป้าหมาย
คณะนิติศาสตร์ ควรรับผู้เรียนที่สำเร็จ การศึกษาระดับปริญญาตรีในสาขาวิชาอื่นก่อน ที่จะเรียนต่อด้านกฎหมาย เนื่องจากผู้เรียนจะมี ความเข้าใจในศาสตร์เฉพาะด้านและเชื่อมโยง กับข้อกฎหมายได้	คณะกำลังเริ่มดำเนินการจัดทำการเรียนการสอนแบบใหม่ โดย ให้ผู้ที่เรียนจบการศึกษาสาขาวิชาอื่นแล้วสามารถมาเรียนรู้ กฎหมายเพิ่มเติมได้
ควรพัฒนาคณะจากการเป็นนิติศาสตร์เพื่อ สังคมไปสู่การเป็นนิติศาสตร์เพื่อชุมชน	คณะได้จัดทำผลงานวิจัย บริการวิชาการ และด้านการสอน เพื่อ พัฒนาชุมชน และรวมกันแก้ไขปัญหาของชุมชนต่าง ๆ เช่น โครงการวิจัยเรื่อง สถานการณ์การเข้าถึงสุขภาพและสวัสดิการ ของแรงงานข้ามชาติในจังหวัดเชียงใหม่ (ภาคกิจการก่อสร้าง) โครงการวิจัยเรื่อง การพัฒนาระบบกฎหมายเพื่อลดความ เหลื่อมล้ำกับกลุ่มแรงงานรับจ้างอิสระที่ได้รับผลกระทบจาก ความท้าทายในศตวรรษที่ 21

5) ปัญหาและอุปสรรคที่พบจากการบริหารงานที่ผ่านมา

- ปัญหากรอบการประเมินบุคลากรจากส่วนกลางทำให้คณะไม่สามารถขับเคลื่อนงานได้
- ขาดแคลนครุณาจารย์ ขณะนี้มีครุณาจารย์ 26 ท่าน หากคำนวณ efficiency load แล้ว ทำงานเกินปริมาณที่กำหนด
- ครุณาจารย์ที่น้อยทำให้แต่งตั้งผู้บริหารที่ยอมเสียสละได้ยาก

6) สิ่งที่ต้องการให้มหาวิทยาลัยและสภามหาวิทยาลัยช่วยเหลือและสนับสนุนการดำเนินงานของส่วนงาน

- ไม่มี -