

หลักการเขียนโครงการ

“โครงการ” กับการเรียนรู้ด้วยตนเอง

SO-U-L GOOD: Social Good, Univ. Good and Lawyer Good

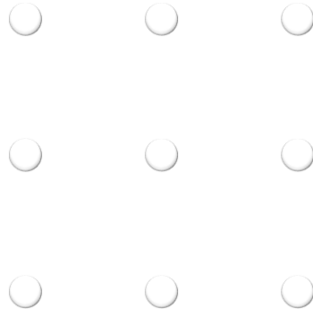
21 October, 2016

Udomchoke A. (อ. มิตร 081 673 1313)

ประเด็นการเรียนรู้

- การอาศัย “โครงการ” เป็นเครื่องมือในการเรียนรู้
- “โครงการ” ที่ทำให้แตกต่างไปจาก “งานประจำ”
- เทคนิคบางประการสำหรับการริเริ่มโครงการ
- การจัดการ “ความเสี่ยง” และ “การประเมิน”
- ข้อเสนอโครงการคือการคิดค้น “ระบบ” การเรียนรู้ด้วยตนเอง

อุ้นสมองลงวิธีคิดใหม่ๆ

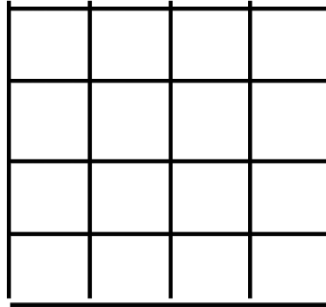


Draw 4 straight line to pass all 9 dots without lifting pen

“โครงการ” ในฐานะเครื่องมือในการเรียนรู้

- เหตุใด “โครงการ” จึงเปิดโอกาสในการเรียนรู้สูงกว่าสิ่งกิจกรรมการบริหารจัดการที่ไม่เป็นการดำเนินงานในลักษณะโครงการ
- “โครงการ” แตกต่างจากอย่างไรจากสิ่งอื่นๆ ภายในองค์กร
- ทำอย่างไรให้การทำกิจกรรมเชิง “โครงการ” ไม่เกิดการเรียนรู้ทั้งองค์กร และการเรียนรู้ในบริบทของสังคม
- กิจกรรม และองค์ประกอบสำคัญๆ ก่อนเกิดโครงการ มีอะไร และกิจกรรมในการบริหารโครงการประกอบด้วยอะไรบ้าง

อุ้นสมองลองวิธีคิดใหม่ๆ



How many squares do you see?

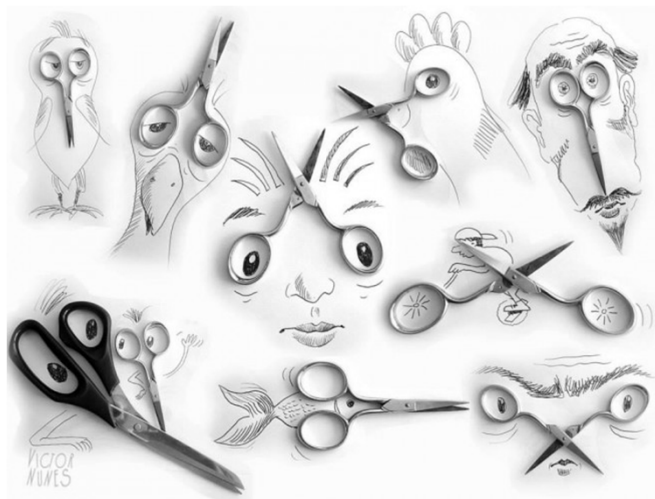
ข้ามันกับความคิดสร้างสรรค์



ทำอย่างไรให้ “โครงการ” ต่างไปจากงานประจำ

- การดำเนิน “โครงการ” ในองค์กรปัจจุบันกลายเป็น “งานประจำ” ได้อย่างไร (theory of change)
- บริบทอะไรบ้างที่ทำให้ “โครงการ” กลายเป็นความจำเป็นขององค์กร อันแตกต่างไปจาก “งานประจำ”
- ลักษณะของปัญหาและความท้าทายที่ “งานประจำ” ไม่อาจช่วยพัฒนา ปรับปรุงให้ดีขึ้นได้
- วิธีการบนพื้นฐานของ “วัฒนธรรม” และ “ความเคยชิน” ช่วยแก้ปัญหาเก่าๆ และอุปสรรคใหม่ๆ ได้ดีเพียงใด

ความคิดสร้างสรรค์



ความคิดเชิงวิพากษ์



Asking questions

การริเริ่มโครงการกับข้อเสนอโครงการที่ดี

- การตัดสินใจบนความจำเป็น ความท้าทาย โอกาสการพัฒนา และ ความเปลี่ยนแปลงที่วิธีการแบบเดิมๆไม่อาจช่วยอะไรได้
- ภายได้ทรัพยากรที่จำกัด เราจะริเริ่มโครงการหลายๆ ของใคร เพื่อใคร อะไร อย่างไร จำเป็นหรือไม่ และเหตุใดจึงไม่ใช่ “โครงการอื่น”
- เงื่อนไขที่ใช้ในการตัดสินใจโครงการ: ระดมสมอง วิเคราะห์ข้อเท็จจริง การประณีประณอม ความคุ้นเคย ความสะดวก ความเป็นไปได้ ฯลฯ

ความคิดเชิงวิพากษ์



การจัดการความเสี่ยง และการประเมิน

- การตัดสินใจ และการบริหารงานทุกเรื่อง มีความเสี่ยง แต่... จำนวนน้อยมากของผู้บริหารที่ได้คิดถึงประเด็น “ความเสี่ยง” และ “การประเมิน” ไว้เป็นส่วนหนึ่งโครงการ
- หากเราไม่อาจ จัดอันดับความสำคัญของ “ความเสี่ยง” โอกาสที่ความเสี่ยงจะเกิดขึ้นย่อมมีไม่สิ้นสุด
- แต่หากเรา คิดถึงความเสี่ยงที่สำคัญไว้มากมายโดยไม่มีอันดับความน่าจะเป็น และ ความรุนแรง ภายใต้การบริหาร เราจะไม่สามารถบริหารจัดการความเสี่ยงทั้งหลายที่ระบุได้เลย

ความเป็น “ระบบ” ภายใต้ข้อเสนอโครงการ

- “ระบบ” คือ ทั้งหมดขององค์ประกอบ หรือส่วนย่อยๆ ภายใต้สิ่งทีระบุไว้ในข้อเสนอโครงการ
- เป้าหมาย หรือวัตถุประสงค์ คือ สิ่งที่ต้องการบรรลุจากสิ่งทั้งหมด ที่ได้มาจาก ทีมทำงาน เครื่องมือ เงิน วิธีการ และกระบวนการ
- หากเรา คิดและบริหาร โครงการ ด้วยการทำงานแบบแยกส่วนจากกัน สิ่งที่เราได้ อาจเบี่ยงเบนไปจาก เป้าหมายเดิมที่มีร่วมกัน ผลลัพธ์ที่อันแตกต่างที่ได้นี้ ทราบด้วยการ “ประเมิน” อย่าง “วิพากษ์” และยอมรับความจริงที่เกิดขึ้น เพื่อการปรับเปลี่ยน รูปแบบโครงการ ในอนาคต

คำถามและข้อสังเกต

- การเรียนรู้ใน 1.30 ชม. นี้ ให้สาระ และแรงบันดาลใจ ในการเขียนข้อเสนอโครงการ และการทำโครงการบ้างหรือไม่
- นศ. จะพัฒนาข้อเสนอโครงการ โดยเริ่มจากอะไรก่อน... สถานที่ ตัวบุคคล งบประมาณ ความท้าทาย ความจำเป็น ฯลฯ
- นศ. มีคำถามอะไร เชิญครับ...